

**LA GESTIONE ECONOMICA IN SANITA'.  
CONTABILITA' GENERALE E ANALITICA SANITARIA**

OLBIA 21-22 NOVEMBRE 2013

**Obiettivi**

- Acquisire competenze economico-aziendali ed amministrative per la conduzione manageriale di Aziende Sanitarie
- apprendere il concetto, le funzioni e gli strumenti della contabilità generale e analitica in sanità

**Competenze sviluppate**

L'intervento è finalizzato a generare le seguenti competenze prioritarie:

- saper leggere ed analizzare i documenti finanziari di una struttura semplice/complessa;
- comprendere i trend evolutivi inerenti il controllo di gestione in ambito sanitario;
- apprendere il concetto, le funzioni e gli strumenti del budgeting sanitario

**Contenuti**

- L'economia nelle aziende sanitarie: principi generali
- Modelli di organizzazione dei sistemi sanitari
- Efficienza, efficacia ed economicità nelle aziende sanitarie locali
- Asl e aziende ospedaliere nel sistema di quasi-mercato
- L'offerta assistenziale e i macrolivelli di assistenza.
- Problematiche gestionali, economiche e finanziarie del livello territoriale e di quello ospedaliero
- Il sistema di finanziamento
- I sistemi di controllo manageriale
- Le funzioni e gli strumenti di direzione aziendale
- Elementi di contabilità economico-patrimoniale e di bilancio
- Elementi di contabilità analitica per il controllo dei costi
- Il budgeting, il reporting e la valutazione dei risultati
- Applicazioni e studio di casi

**Orario di svolgimento**

1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup> giornata: ore 9.00 – 13.00 e 14.00 – 17.00

**Docente**

Ludovico Marinò

Professore ordinario di economia aziendale presso l'Università di Sassari

**Destinatari**

Il corso è rivolto a tutte le professioni sanitarie

**Quota di partecipazione**

Partecipazione gratuita

**Sede di svolgimento**

HOTEL MERCURE HERMAEA - Via Puglie snc

# Curriculum vitae et studiorum di Ludovico Marinò

## 1. GENERALITÀ

Nome: Ludovico  
Cognome: Marinò  
Luogo di nascita: Putignano (BA)  
Data di nascita: 28 Luglio 1969  
Residenza: via Matteotti n. 8, 56125 Pisa  
Stato civile: celibe  
Conoscenza delle lingue straniere: inglese ottimo  
Posizione militare: milite assolto

## 2. POSIZIONE LAVORATIVA

- Professore di Ruolo di I Fascia presso l'Università di Sassari – Facoltà di Economia (Settore scientifico disciplinare SECS P07 - ECONOMIA AZIENDALE).
- Afferenza: Dipartimento di Scienze economiche e aziendali – Università degli Studi di Sassari, via Muroni 25, 07100 Sassari;
- insegnamenti: Bilancio (laurea triennale in Economia e Management); Bilancio (laurea triennale in Economia e management del turismo – sede di Olbia); Strategia e Governo d'azienda (laurea magistrale in Direzione aziendale e consulenza professionale).

## 3. PERCORSO DI STUDI

- Luglio 1988: Diploma di maturità classica conseguito presso il Liceo Classico "Galileo Galilei" di Pisa;
- Febbraio 1994: Diploma di Laurea in Economia Aziendale (anno accademico 1992-1993) conseguito presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Pisa con il massimo dei voti e la lode;
- Giugno 1998: conseguimento del titolo di Dottore di ricerca in Economia Aziendale; Dissertazione finale di dottorato: "La privatizzazione: fondamenti teorici, modelli aziendali e problemi valutativi". Tutor: Prof. Luca Anselmi.

## 4. PERCORSO DI CARRIERA IN AMBITO ACCADEMICO

- anno accademico 1997/1998-2000/2001: cultore della materia in Economia Aziendale ed in Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche, presso il Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannesi" dell'Università di Pisa;
- Agosto 1999 – Ottobre 2002: titolare di assegno di ricerca presso il Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannesi" dell'Università di Pisa;
- Luglio 2002: conseguimento di idoneità per Professore di Ruolo di II Fascia degli Associati – Procedura comparativa IV Sessione 2001, bandita dall'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano con decreto rettorale n. 5701 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale - 4a serie speciale - n. 81 del 12 ottobre 2001;
- 1 Novembre 2002 - 6 luglio 2011: in servizio in qualità di Professore di ruolo di II fascia presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Sassari;
- Novembre 2005: conferma nel ruolo di Professore Associato di II fascia.
- anno accademico 2002/2003-2007/2008: ha tenuto per affidamento l'insegnamento di Economia delle aziende sanitarie (corso di laurea specialistica in Strategie e Governo delle Aziende), presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pisa;

- Settembre 2010: conseguimento dell'idoneità di professore ordinario (valutazione comparativa per il settore scientifico - disciplinare SECS P07 - ECONOMIA AZIENDALE – Profilo “B” presso la Facoltà di Economia dell'Università Commerciale “Luigi Bocconi” bandita con decreto rettorale n. 121 del 12 giugno 2008
- 6 luglio 2011 ad oggi: in servizio in qualità di Professore di ruolo di I fascia presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Sassari.

## 5. ALTRI ESPERIENZE ED INCARICHI ISTITUZIONALI

- 1995 ad oggi: socio di SVIMAP, Network universitario per lo Sviluppo del Management nell'Area Pubblica;
- 1995 ad oggi: membro del Centro Studi e Ricerche di Management con sede in Pisa;
- 2003-2011: socio corrispondente dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale;
- 2003 ad oggi: socio della Società Italiana di Storia della Ragioneria;
- 2001-2010: membro del Nucleo di Valutazione del Comune di Vicopisano (PI);
- 2005 ad oggi: membro del Collegio dei docenti del Master in Management delle Aziende Sanitarie (MANSAN) dell'Università di Pisa;
- 2006 ad oggi: membro del Comitato Scientifico della rivista “Azienda Pubblica”;
- 2007 ad oggi: membro del collegio dei docenti della Scuola di Dottorato in Diritto ed Economia dei sistemi produttivi dell'Università di Sassari;
- 2008 ad oggi: referee della Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale
- 2009 ad oggi: socio della Società Italiana dei Docenti di ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA);
- 2011 ad oggi: membro del Collegio dei docenti del Master in Direzione di Strutture Sanitarie dell'Università di Sassari;
- 2012 ad oggi: socio ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale
- 2012 ad oggi: vicedirettore del Dipartimento di Scienze Economiche e aziendali dell'Università di Sassari e membro della Giunta di Dipartimento.

## 6. PARTECIPAZIONE A PROGRAMMI DI RICERCA SCIENTIFICA

- Membro del programma di ricerca CNR "Esperienze e opportunità per gli enti locali dopo il decreto legislativo 77/95", nell'ambito del programma nazionale “Evoluzione e prospettive del controllo direzionale nella pubblica amministrazione”;
- membro del programma di ricerca MURST di rilevante interesse scientifico nazionale (1998-2000) , "I profondi cambiamenti attuali e prospettivi nei sistemi manageriali di ASL e ospedali". Coordinatore scientifico nazionale: Prof. Luca Anselmi; Unità operativa dell'Università di Pisa; coordinatore scientifico locale: Prof. Luca Anselmi;
- membro del progetto strategico CNR “Governance e sviluppo economico”, sottoprogetto 2\_“Privatizzazioni di imprese e ruolo delle istituzioni pubbliche in Italia”, Unità Operativa dell'Università di Pisa; coordinatore scientifico: Prof.ssa Rosella Ferraris Franceschi;
- membro del programma di ricerca MURST di rilevante interesse scientifico nazionale (2000-2002) dal titolo "Innovazioni nei servizi degli enti locali per rispondere alle richieste di rafforzamento della competitività delle PMI"; coordinatore scientifico nazionale: Prof. Luca Anselmi; unità operativa dell'Università di Pisa; coordinatore scientifico locale: Prof. Luca Anselmi;
- membro del progetto strategico CNR "Misure e parametri per la politica economica e sociale. Indicatori di efficienza della pubblica amministrazione". Coordinatore scientifico nazionale: Prof.ssa Maria Vittoria Lupò Avagliano; Unità operativa di Pisa; coordinatore scientifico locale: Prof. Luca Anselmi;

- membro del programma di ricerca cofinanziato dal MIUR (2002-2004) dal titolo “L’integrazione tra la contabilità dello Stato e la contabilità economica nazionale nella prospettiva europea” coordinatore scientifico nazionale: Prof. Riccardo Mussari; Unità operativa di Pisa; coordinatore scientifico locale: prof. Luca Anselmi;
- membro del programma di ricerca scientifica di rilevante interesse nazionale cofinanziato dal MIUR (2005-2007) dal titolo “I cambiamenti contabili nelle amministrazioni pubbliche alla luce degli International Accounting Standard per il settore pubblico”. Coordinatore scientifico nazionale: Prof. Luca Anselmi; Unità operativa di Sassari; coordinatore scientifico locale: Prof.ssa Lucia Giovanelli;
- membro del progetto di ricerca intitolato “Le aziende del Nord Sardegna: profili imprenditoriali”. Coordinatore prof.ssa Lucia Giovanelli (fondi di ateneo ex 60% 2006:);
- membro del progetto di ricerca del Dipartimento di Economia Aziendale “E. Giannessi” dell’Università di Pisa, finanziato dalla Provincia di Lucca, intitolato “Network di servizi per la nautica da diporto Toscana” (2007);
- membro del progetto di ricerca della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione intitolato “Principi e metodi di contabilità economico-patrimoniale per lo Stato e le P.A. nel quadro teorico ed operativo internazionale” (2007).
- Membro del progetto di ricerca "Realizzazione di uno studio di fattibilità sulle politiche di contrasto delle diseguaglianze della salute" - ARS Toscana (2008);
- Membro del progetto di ricerca di base Regione Sardegna “Il controllo e la valutazione delle performance gestionali in ambito sanitario: uno schema d’analisi per la direzione strategica e operativa dei servizi sanitari ed amministrativi; coordinatore: prof.ssa Lucia Giovanelli (2010)

#### **7. COORDINAMENTO SCIENTIFICO DI PROGRAMMI DI RICERCA**

- 2010: coordinatore locale del progetto di ricerca PRIN 2008 “La valutazione dei sistemi di controllo manageriale nei gruppi sanitari regionali. Stato dell’arte e prospettive di sviluppo” , coordinatore nazionale: prof. Luca Anselmi.
- 2012: coordinatore scientifico del progetto di ricerca I modelli di management nelle aziende sanitarie della Regione Sardegna: criticità e traiettorie di sviluppo (L.R. n. 7/2007)

#### **8. ALTRE ATTIVITÀ DI RICERCA IN AMBITO UNIVERSITARIO**

- Settembre 1996: partecipazione alla Scuola Estiva in Metodologia della Ricerca della Accademia Italiana di Economia Aziendale. Coordinatore: Prof. Aldo Canziani;
- Novembre 1996: attività di ricerca presso l’Istituto de Direccìon y Gestìon Pùblica della Escuela Superior de Administraciòn y Direccìon de Empresas, ESADE, di Barcellona (ESP), in qualità di visiting doctoral student, nell’ambito del Progetto strategico CNR “Governance e sviluppo economico”, sottoprogetto 2 “Privatizzazioni di imprese e ruolo delle istituzioni pubbliche in Italia”, Unità Operativa di Pisa. Coordinatore: Prof.ssa Rosella Ferraris Franceschi;
- Settembre 1997: Partecipazione alla “Settimana di studio sulle imprese familiari” organizzata dal Centro Universitario di Studi Aziendali di Palermo. Coordinatore: Prof. Carlo Sorci.

#### **9. ALTRE ATTIVITÀ FORMATIVE SVOLTE IN DOTTORATI DI RICERCA, MASTER UNIVERSITARI E CORSI DI PERFEZIONAMENTO MANAGERIALE**

- 1997-2000: attività di docenza in corsi di perfezionamento manageriale e di specializzazione organizzati dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca;

- 1997-2000: attività di docenza in corsi di perfezionamento manageriale e di specializzazione organizzati dall'Istituto Europeo di Management Sanitario di Firenze;
- 1997-2010: attività di docenza nell'ambito dei corsi di master e di formazione manageriale di LUISS Management S.p.A.;
- 2000-2002: attività di docenza nell'ambito dei Dottorati di Ricerca in Economia Aziendale (Sede amministrativa: Università di Pisa), Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche (Sede amministrativa: Università di Siena), Economia e Direzione delle aziende pubbliche (Sede amministrativa: Università di Salerno);
- 2000-2002: attività di docenza al Master in Management Pubblico del Consorzio SDIPA, Scuola di Direzione per le Imprese e la Pubblica Amministrazione presso l'Università degli Studi della Calabria;
- 2001: attività di docenza al Master in Public Management dello STOA', Istituto di Studi per la Direzione e Gestione di Impresa;
- 2002 ad oggi: attività di docenza al Master post laurea di II livello in "Auditing e controllo interno", Orientamento "Enti locali e aziende pubbliche", del Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università di Pisa;
- 2003 ad oggi: attività di docenza al Master post laurea di II livello in "Management delle Aziende Sanitarie", del Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università di Pisa;
- 2003-2005: attività di docenza al Master post laurea di II livello in "Gestione finanziaria e controllo negli enti locali" dell'Università di Ancona e Urbino;
- 2003 ad oggi: attività di docenza nei corsi di formazione manageriale e di perfezionamento della Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione;
- 2005 ad oggi: attività di docenza nell'ambito del Master di I livello in Management Infermieristico e della prevenzione della Facoltà di Medicina dell'Università di Sassari;
- 2005: attività di docenza al Master di II livello in "Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità", presso la Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche;
- 2005: attività di docenza al Master in "Auditing e Controllo interno nell'Agenzia delle Entrate" del Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università di Pisa;
- 2005: attività di docenza al corso di perfezionamento manageriale "Welcome Italia Network Partners", del Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università di Pisa;
- 2006: attività di docenza nell'ambito del Corso di alta formazione in Auditing e Controllo di gestione nella Pubblica Amministrazione (per l'Ordine dei Dott Commercialisti di Vibo Valentia), coordinato dal Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi", dell'Università di Pisa;
- 2007: attività di docenza al Master in "Istituzioni, responsabilità e gestione del rischio in sanità", della Scuola Superiore S. Anna di Pisa, tenutosi a Nuoro;
- 2007-2008: attività di docenza nell'ambito del Progetto di formazione per lo sviluppo della funzione e degli strumenti manageriali nella ASL Napoli 5, coordinato dal Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università di Pisa;
- 2008 ad oggi: attività di docenza al Master di II livello in Direzione delle Strutture Sanitarie (MADIS) delle Facoltà di Economia e di Medicina dell'Università di Sassari.
- 2009 ad oggi: attività di docenza nel Master di I livello SeaMaster della Facoltà di Economia dell'Università di Sassari con sede in Olbia

## 10. PUBBLICAZIONI E LAVORI SCIENTIFICI

## 10.1 Monografie

- 1) **MARINÒ L.**, *Le strategie di privatizzazione. Analisi teorica ed evidenza empirica*. Appendice di aggiornamento al volume di Anselmi L., *Le partecipazioni statali oggi*. Analisi delle condizioni di equilibrio aziendale, Torino, Giappichelli, 1998;
- 2) **MARINÒ L.**, *Dinamiche competitive ed equilibrio economico nelle aziende sanitarie*, Milano, Giuffrè, 2001;
- 3) **MARINÒ L.**, *Strategie di riforma nel settore pubblico in una prospettiva economico-aziendale. Privatizzazione e gestione contrattuale delle public utilities*, Torino, Giappichelli, 2005;
- 4) **MARINÒ L.**, *La ricerca dell'economicità nelle Aziende Sanitarie Locali. Concetti, modelli, decisioni*, Torino, Giappichelli, 2008.

## 10.2 Articoli su riviste

- 1) **MARINÒ L.**, *La determinazione del valore di privatizzazione: problematiche particolari*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 7-8, Luglio e Agosto 1997;
- 2) **MARINÒ L.**, *L'esternalizzazione nella gestione delle aziende sanitarie* in "Organizzazione sanitaria", anno XXI, n. 6, Novembre-Dicembre, 1997;
- 3) **MARINÒ L.**, *Verifiche di pricing e valutazione d'azienda nei processi di privatizzazione*, in "Revisione Contabile", n. 29, 1999;
- 4) **MARINÒ L.**, *Competizione e federalismo regionale nel sistema sanitario*, in "Libro Aperto", anno XXI, n. 3/2002;
- 5) **MARINÒ L.**- Del Bene L., *Dalle prestazioni sanitarie ai profili assistenziali*, in "Azienda Pubblica" n. 2, 2007.

## 10.3 Pubblicazioni in atti di convegno

- 1) **MARINÒ, L. ANSELMI, F. DONATO**, *The management of risk in public organisations and firms: two case studies*, in Atti del Convegno "Risk sciences: employment and training", Mosca 13-17 Ottobre 1996, Strasbourg, Council of Europe, 1997;
- 2) **MARINÒ L.**, *Privatisation processes: the impact on corporate governance*, in Atti del IV Convegno Internazionale IFSAM "Globalisation: impact on management, education, research and practice", Alcalà de Henares (Spain), 13-16 Luglio 1998;
- 3) **MARINÒ L.**, *Accountability e controllo interno nelle pubbliche amministrazioni*, in A.A.V.V. (a cura di M. Bianchi), *La pubblica amministrazione di fronte all'Europa*, Cesena, Il ponte Vecchio, 1998, Atti del Convegno internazionale "Austria, Italia, Slovenia, tre culture della pubblica amministrazione a confronto con l'Europa", Brda-Gorizia, 24-26 Aprile 1997;
- 4) **MARINÒ L.**- DEL BENE L., *I servizi pubblici locali a sostegno della competitività delle imprese: schema di analisi e sistemi di misurazione* (paragrafo 1, pagg. 555-563), in M. Bianchi (a cura di), *Enti pubblici e competitività. L'intervento degli enti pubblici nella valorizzazione della competitività dei sistemi locali. Esperienze nazionali e internazionali*, Forlì-Cesena, Il Ponte Vecchio, 2001, Atti del Convegno internazionale SVIMAP, "L'intervento degli enti pubblici per la valorizzazione della competitività dei sistemi locali", Forlì, Università degli Studi, 23-24 Giugno 2000;
- 5) **MARINÒ L.**-Giovanelli L., *La prospettiva competitiva nel governo delle aziende sanitarie: l'impatto sui modelli decisionali*, in Atti del 27° Convegno Annuale AIDEA, *La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione*, Torino, Giappichelli, 2005;

- 6) **MARINÒ L.**, Le strategie di governo dei sistemi pubblici, in FICARI V., GIOVANELLI L., CARBONI G.G. (a cura di), Gestione delle risorse e finanziamento degli enti locali territoriali, Atti della giornata di studio svoltasi a Sassari il 13 Ottobre 2006, Torino, Giappichelli, 2008;
- 7) **MARINÒ L.**, I requisiti soggettivi di fallibilità in una prospettiva economico-aziendale. In: Profili della nuova legge fallimentare. Olbia, 11 marzo 2008, TORINO: Giappichelli, vol. 1, p. 17-23, 2008

#### 10.4 Capitoli e paragrafi di libro

- 1) **MARINÒ L.**, *Le privatizzazioni in Europa* (pagg. 125-133) e *Il modello francese* (pagg. 135-148), in ANSELMI L. (a cura di), *Privatizzazioni: come e perché*, Rimini, Maggioli, 1995;
- 2) **MARINÒ L.**, *La gestione privatistica dei servizi pubblici locali* (cap. II), in Anselmi L. (a cura di), *L'azienda "Comune"*, Seconda edizione riveduta ed ampliata anche alla luce del d.lgs. n. 77/1995, Rimini, Maggioli, 1995;
- 3) **MARINÒ L.**, *Il ruolo dell'accountability nel controllo interno delle pubbliche amministrazioni* (cap. VI), in ANSELMI L. ET AL., *Il controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche*, Rimini, Maggioli, 1997;
- 4) **MARINÒ L.**, *Considerazioni sul valore di privatizzazione con riferimento alle aziende degli enti locali* (pagg. 231-242), in ANSELMI L. (a cura di), *Le aziende degli enti locali tra indirizzo pubblico e mercato*, Rimini, Maggioli, 1997;
- 5) **MARINÒ L.**, *Alcuni dilemmi sulle aziende familiari tra complessità e semplificazione* (cap. 1, paragrafo 4, pagg. 24-29) e *Economicità e valore: riflessioni critiche sulle aziende familiari* (cap. 2 pagg. 30-44), contenuti in: ANSELMI L. (a cura di), *Aziende familiari di successo in Toscana*, Milano, FrancoAngeli, 1999;
- 6) **MARINÒ L.**, *I servizi pubblici locali per lo sviluppo delle imprese e Servizi innovativi degli enti locali: l'esempio dello sportello unico* (paragrafi 4. e 4.1, pagg. 254-261) contenuti in: ANSELMI L. (a cura di), *L'efficienza nell'esperienza degli enti locali* in: LUPÒ AVAGLIANO M.V. (a cura di), *L'efficienza della pubblica amministrazione. Misure e parametri*, Milano, FrancoAngeli, 2001;
- 7) **MARINÒ L.-DEL BENE L.**, *Il governo dei servizi locali tra controllo pubblico ed esternalizzazione*, (cap. III, pagg. 101-150 e 166-168), in ANSELMI L. (a cura di), *L'Azienda Comune. Principi e metodologie economico aziendali per gli Enti locali*, terza edizione riveduta e ampliata, Rimini, Maggioli, 2001;
- 8) **MARINÒ L.**, QUAGLI A., MADONNA S., *Competizione ed equilibrio economico* (cap. 3, paragrafi 3.1, 3.2, 3.3.1), in ANSELMI L., LANZARA R. (a cura di), *Percorsi innovativi nelle PMI toscane*, Milano, Giuffrè, 2001.
- 9) **MARINÒ L.**, *Strategie competitive ed equilibrio economico* (cap. 1, paragrafo 1.3) e *Introduzione alle tematiche sulle valutazioni d'azienda* (cap V) in: ANSELMI L., DEL BENE L., DONATO F., MARINÒ L., *Elementi per il management aziendale*, Materiale didattico per il corso di Economia Aziendale II, Pisa, Edizioni Il Borghetto, 2001;
- 10) **MARINÒ L.**, DEL BENE L., ZUCCARDI MERLI M., *Sistemi e modelli competitivi nel settore sanitario* (cap. I, paragrafi 1.1, 1.2, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 1.9, 1.10) in ANSELMI L., SAITA M. (a cura di), *La gestione manageriale e strategica nelle aziende sanitarie*, Milano, Il Sole 24 Ore Libri, 2002;
- 11) **MARINÒ L.**, *La politica di privatizzazione in Spagna* (parte III, cap. I), in FERRARIS FRANCESCHI R. (a cura di) *Privatizzazioni e problemi di governance. Esperienze a confronto: il caso tedesco*, Torino, Giappichelli, 2002;
- 12) **MARINÒ L.**, *Introduzione alle tematiche sulle valutazione d'azienda* (cap VIII); *Competizione ed equilibrio economico: modelli di strategie competitive e Considerazioni sul comportamento strategico* (cap. IX, paragrafi 9.2, e 9.3, pagg

- 284-298), contenuti in: ANSELMI L., LATTANZI N. (a cura di), *Elementi di management e dinamica aziendale*, Torino, Giappichelli, 2002;
- 13) **MARINÒ L.**, *Lo sportello Unico: profili istituzionali e operativi* (par. 2 pagg. 7-15), in ANSELMI L. et al., *L'innovazione dei servizi delle pubbliche amministrazioni per la competitività delle imprese*, Milano, Giuffrè, 2004;
  - 14) **MARINÒ L.**, *Le local utilities tra controllo pubblico e privatizzazione* (cap II), in ANSELMI L. (a cura di), *Principi e metodologie economico aziendali per gli enti locali*. L'Azienda Comune, Milano, Giuffrè, 2005;
  - 15) **MARINÒ L.**, *Introduzione alle tematiche sulle valutazioni d'azienda* (cap II) e *Percorsi di strategia aziendale* (cap. 3 paragrafo 3.2, 3.3 pagg 82-96), in ANSELMI L. (a cura di), *Elementi di management e dinamica aziendale*, vol II, Torino, Giappichelli, 2006.
  - 16) **MARINÒ L. ET AL.**, *Il cambiamento contabile nelle regioni: stato dell'arte e prospettive*. In: ANSELMI L., DONATO F., GIOVANELLI L., PAVAN A., ZUCCARDI MERLI M., *I principi contabili internazionali per le amministrazioni pubbliche*. vol. 1, p. 147-183, MILANO: Giuffrè, 2009
  - 17) **Marinò L. et al.**, *Criticità e condizioni di efficacia dei sistemi di valutazione delle performance. Risultati di un'indagine empirica nel settore sanitario*, in Borgonovi-Mussari (a cura di), *Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale* Bologna, Il Mulino, 2011

#### 11. RELAZIONI E COMUNICAZIONI A CONVEGNI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

- Relazione *“L'esperienza di privatizzazione in Francia”*, Convegno Nazionale “Privatizzazioni: come e perché”, Roma, CNEL, 3 marzo 1994;
- relazione *“The management of risk in public organisations and firms: two case studies”* (lavoro effettuato insieme a Luca Anselmi e Fabio Donato), Convegno internazionale “Risk sciences: employment and training” Mosca, Council of Europe, 13-17 ottobre 1996;
- relazione *“Accountability e controllo interno nelle pubbliche amministrazioni”*, Convegno internazionale “Austria, Italia, Slovenia, tre culture della pubblica amministrazione a confronto con l'Europa”, Brda-Gorizia, 24-26 Aprile 1997;
- relazione: *“La politica di privatizzazione in Spagna”*, Workshop “Privatizzazione di aziende pubbliche in Italia”, nell'ambito del Progetto Strategico CNR “Governance e sviluppo economico”, Roma, CNR, 20 Giugno 1997;
- relazione: *“Privatisation processes: the impact on corporate governance”*, IV Convegno Internazionale IFSAM “Globalisation: impact on management, education, research and practice”, Alcalà de Henares (Spain), 13-16 Luglio 1998;
- comunicazione: *“La programmazione e il controllo delle performance. Un'applicazione ad un presidio ospedaliero”*, FORUM P.A. 2002, Roma, Maggio 2002;
- relazione *“L'impatto delle tecnologie informatiche sui sistemi informativi e sui processi gestionali delle aziende sanitarie. il caso della telemedicina”*, (lavoro effettuato con Luca Del Bene e Marco Cannata) all'“International Symposium on Learning Management and Technology Development in the Information and Internet Age”, Bologna-Forlì, Università di Bologna, 21-22 Novembre 2002;
- relazione *“La prospettiva competitiva nel governo delle aziende sanitarie: l'impatto sui modelli decisionali”*, lavoro effettuato con Lucia Giovanelli, 27° Convegno Annuale AIDEA *“La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione”*, Catania 7-8 Ottobre 2004;
- relazione *“Dalle prestazioni sanitarie ai profili assistenziali: alcune evidenze empiriche”* (coautore Luca Del Bene); Workshop nazionale di *“AZIENDA PUBBLICA”* Teorie e qualità dell'Amministrazione Pubblica, 12-13 maggio 2006, Facoltà di Economia – Cagliari;



- relazione “Le strategie di governo dei sistemi pubblici; Giornata di studio “Gestione delle risorse e finanziamento degli enti locali”, Sassari, 13 Ottobre 2006;
- relazione “Metodi e tecniche per il controllo dei rischi”; Giornate didattico-formative per i responsabili della gestione delle strutture universitarie, Alghero 26-27-28 Settembre 2007;
- relazione “Knowledge management: progettazione e gestione dei modelli organizzativi finalizzati alla sanità, malpractice e risk management”, Convegno “Clinical governance system”, Cagliari 22 Novembre 2007;
- relazione “Management accounting system in the italian regional governments: analysis and perspectives” (coautori Giovanelli L., Corsi K., Rotondo F., Carta M.S.) paper presentato alla EGPA Annual Conference “Public administration and the management of diversity, Madrid Settembre 2007;
- relazione “I requisiti soggettivi di fallibilità in una prospettiva economico-aziendale, Convegno “La nuova legge fallimentare dopo il decreto correttivo”, Olbia, 11 Marzo 2008.
- relazione: “La funzione di valutazione delle performance nel settore sanitario italiano. Evidenze alla luce di un’indagine empirica” (coautori Giovanelli L., Rotondo F., Fadda N.) paper presentato al IV Workshop Nazionale della Rivista Azienda Pubblica, Roma 25.25 Marzo 2010;
- relazione “Criticità e condizioni di efficacia dei sistemi di valutazione delle performance. Risultati di un’indagine empirica nel settore sanitario (coautori Giovanelli L., Rotondo F., Fadda N., Ezza A.), paper presentato al 33° Convegno nazionale AIDEA, Milano 22-23 ottobre 2010.
- Relazione: “La ricerca dell’economicità nelle aziende sanitarie. Il new public management tra mito e realtà”. Prolusione all’inaugurazione del 450° anno accademico dell’Università degli Studi di Sassari, Sassari 16 gennaio 2012.

Sassari, 20 Marzo 2012

Ludovico Marinò